



Evelien Fotografie

Jolanda Wicherson, organisatieadviseur en ondernemerscoach

„Mijn kracht is om helder te krijgen wat er wérkelijk speelt”

Elke onderneming maakt verschillende fases door. Elke fase vraagt om een passende manier van leiding geven, weet Jolanda Wicherson, organisatieadviseur en ondernemerscoach. Zij heeft al tientallen ondernemers en managementteams begeleid en geadviseerd over problemen waar ze tegenaan lopen. Dat kan zijn een te snelle groei, verschil van visie in een managementteam, een verslechterde sfeer tussen MT en medewerkers, etc. Jolanda werkt met het coherentie-model House of Coherence, een universele ordening die helpt bij het zien, begrijpen en creëren van samenhang. „In een bedrijf hangt alles met alles samen”, is haar ervaring.

Jolanda Wicherson heeft in haar loopbaan al een lange reis gemaakt en heeft koffers vol ervaring. Ze werkte op de marketingafdeling van een familiebedrijf, als leidinggevende en MT-lid bij een woningbouwvereniging en als manager in een jong snelgroeiend bedrijf met een dominante directeur-eigenaar. Als echtgenoot, moeder en loyale werknemer wilde zij het iedereen naar de zin maken en liep vast. Met al haar ervaring ontwikkelde ze zich als zelfstandig ondernemerscoach, in een goede balans met haar privéleven.

Jolanda coachte veel ondernemers, met name als het ging om marketing. En schreef daarover een boek; Hoe geef ik mijn bedrijf een kickstart? In 2015 werd ze Flevolands zakenvrouw van het jaar. Haar reputatie was gevestigd.

Leiderschap

Kleine en middelgrote ondernemingen en managementteams maken steeds vaker van haar diensten gebruik. Jolanda geeft een voorbeeld.

„Ik heb een klant waar vier mensen uit idealisme een bedrijf zijn begonnen. Inmiddels hebben ze zestien medewerkers. Hoe geef je daaraan leiding? Wat is er nog over van het idealisme? Wat verandert er in de onderlinge verhoudingen tussen de vier eigenaren? Mijn kracht is om ver boven de dagelijkse problematiek te hangen, het grotere geheel te zien, om helder te krijgen wat er wérkelijk speelt.”

„Uiteindelijk gaat het toch altijd om de mensen.”

Jolanda richt zich als organisatieadviseur vooral op de ondernemer en zijn of haar onderneming. „Hoe je bent, hoe je leiding geeft; dat zie je terug op de werkvloer. Een goed zelfinzicht is belangrijk. Waarom ben je dat bedrijf begonnen? Weet je waar jij en je medewerkers gelukkig van worden? Wat is het hogere doel van de onderneming? Veel ondernemers en managers zijn door de dagelijkse stress en beslommeringen het zicht daarop kwijt geraakt. Onder meer over die essentiële zaken heb ik met mijn klanten goede, indringende en soms confronterende gesprekken. Als het nodig is ben ik kritisch en duidelijk. Om mijn klanten te helpen de juiste stappen te zetten. Uiteindelijk gaat het toch altijd om de mensen, als belangrijkste factor om van het bedrijf een succes te maken.”

